



АДМИНИСТРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
« ГОРОД САРАТОВ »

КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ

**П Р И К А З**

*02 августа 2021 года* № 226

**Об организации работы с общеобразовательными организациями муниципального образования «Город Саратов», имеющими низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2024 годы**

Во исполнение приказа Министерства образования Саратовской области от 29.12.2020 № 1852 «Об организации работы с общеобразовательными организациями Саратовской области, имеющими низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2024 годы», в целях повышения качества образования, создания системы поддержки общеобразовательных организаций Саратовской области, имеющих низкие образовательные результаты обучения,

**п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить:
  - 1.1. Программу поддержки общеобразовательных организаций муниципального образования «Город Саратов», имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2021-2024 годы (приложение № 1).
  - 1.2. Модель поддержки общеобразовательных организаций муниципального образования «Город Саратов», имеющих низкие образовательные результаты обучения, на 2021-2024 годы (приложение № 2).
  - 1.3. Дорожную карту по реализации Программы поддержки общеобразовательных организаций муниципального образования «Город Саратов», имеющих низкие образовательные результаты обучения (далее – Дорожная карта) (приложение № 3).
2. Рекомендовать главам администраций районов муниципального образования «Город Саратов» обеспечить исполнение общеобразовательными учреждениями, в отношении которых администрации районов осуществляют функции и полномочия учредителя, мероприятий Дорожной карты, утвержденной п. 1.3. данного приказа.
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

И.о. председателя комитета

Л.Ю. Живцова

Приложение № 1  
к приказу председателя комитета по  
образованию администрации  
муниципального образования  
«Город Саратов»  
от 02 января 2021 № 226

**Программа поддержки общеобразовательных организаций  
муниципального образования «Город Саратов», имеющих  
низкие образовательные результаты обучающихся,  
на 2021-2024 годы**

**1. Общие положения**

Программа поддержки общеобразовательных организаций муниципального образования «Город Саратов», имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (далее – Программа), направлена на формирование единого системного подхода к реализации комплекса мероприятий, направленных на повышение качества образования в городе.

Программа разработана с учетом следующих документов:

1. Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
2. Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
3. Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
4. Постановления Правительства РФ от 26 декабря 2017 года № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы (с изменениями и дополнениями);
5. Распоряжения Министерства просвещения РФ от 15 февраля 2019 года № Р-8 «Об утверждении ведомственной целевой программы «Развитие современных механизмов и технологий дошкольного и общего образования»;
6. Приказа Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 19 августа 2020 года № 847 «Об утверждении методики выявления общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся на основе комплексного анализа данных об образовательных организациях, в том числе данных о качестве образования»;
7. Постановления Правительства Саратовской области от 29 декабря 2018 года № 760-П «О государственной программе Саратовской области «Развитие образования в Саратовской области»;
8. Приказа министерства образования Саратовской области от 18 августа 2020 года № 1156 «Об утверждении Концепции развития методической службы в системе образования Саратовской области на 2020-2022 годы».
9. Паспорта региональных проектов национального проекта «Образование», утвержденного президиумом Совета при Губернаторе

Саратовской области по стратегическому развитию и региональным проектам (протокол от 31 октября 2019 года № 3-12-30/80).

Национальный проект «Образование» ставит перед системой образования ключевую задачу обеспечения глобальной конкурентоспособности российского образования и вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.

Решение этой задачи невозможно без разработки и реализации мероприятий по поддержке общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты. Поддержка и сопровождение этих общеобразовательных организаций рассматривается сегодня как необходимое условие обеспечения равного доступа обучающихся к качественному образованию. Первостепенной задачей на пути решения указанных проблем является определение общеобразовательных организаций с наибольшими запросами на компенсацию ресурсных и компетентностных дефицитов.

Основная проблема неравенства в образовании в настоящее время связана с разделением общеобразовательных организаций по образовательным результатам, когда наряду с успешными и благополучными общеобразовательными организациями существует целая группа организаций с устойчиво низкими результатами обучения.

В контингенте этой группы общеобразовательных организаций, как правило, значительная доля обучающихся с рисками учебной неуспешности; обучающихся с девиантным поведением; обучающихся, чей язык общения дома отличается от языка преподавания в школе; обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (далее – обучающиеся с ОВЗ). В эту группу также попадают организации, которые функционируют в неблагоприятных условиях: на окраинах городов и т. д.

Программа определяет цели и основные направления работы с общеобразовательными организациями с низкими и стабильно низкими результатами обучения, а также механизмы и способы достижения поставленных целей.

Сроки реализации Программы: 2021-2024 гг.

## **2. Характеристика проблемы, для решения которой разработана Программа**

Необходимость проектирования Программы обусловлена высокой социальной значимостью решаемых проблем. Проблема поддержки общеобразовательных организаций муниципального образования «Город Саратов», имеющих низкие образовательные результаты, определена особенностями муниципальной системы образования.

В рамках реализации национального проекта «Образование», государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы, государственной программы Саратовской области «Развитие образования в Саратовской области» на 2019-2025 годы продолжается работа, направленная на обеспечение доступности качественного образования для всех обучающихся, а также обучающихся с ОВЗ и детей-инвалидов.

Вместе с тем анализ результатов государственной итоговой аттестации (далее – ГИА), всероссийских проверочных работ (далее – ВПР), региональных мониторинговых исследований качества образования, независимых исследований качества образования (далее – НИКО) показывает сохраняющиеся различия в качестве образования, предоставляемого общеобразовательными организациями муниципального образования «Город Саратов».

Общеобразовательные организации, имеющие низкие образовательные результаты, как правило, не обладают достаточными внутренними ресурсами для организации эффективной работы (финансовыми, материально-техническими, методическими, кадровыми и др.). В целях выравнивания шансов обучающихся на качественное образование независимо от социального, экономического и культурного уровня их семей, принимаются меры по поддержке таких общеобразовательных организаций на муниципальном.

Таким образом, перед системой общего образования города остро стоит необходимость продолжения работы по преодолению разрыва в образовательных достижениях обучающихся, обусловленного территориальными, социально-экономическими факторами и сложностью контингента, за счет повышения качества образовательной среды.

Ежегодно во всех общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты, в отношении которых администраций районов осуществляют функции и полномочия учредителя, проводятся мониторинговые исследования качества образования по следующим позициям:

- материально-техническая оснащенность образовательного процесса;
- программно-методическое обеспечение образовательной деятельности, в том числе обеспеченность учебной литературой;
- обеспеченность педагогическими кадрами;
- уровень удовлетворенности образовательным процессом обучающихся и их родителей (законных представителей) в соответствии с результатами диагностики, проводимой в рамках мониторинга системы образования с использованием МИАС;

Анализ результатов оценочных процедур используется в ходе проведения ежегодного самообследования образовательных организаций в соответствии с методикой формирования показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию, размещенной на сайте ГАУ СО «РЦОКО».

Муниципальными показателями для мониторинга состояния образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, являются:

- достижения базовых результатов;
- развитие талантов обучающихся;
- прозрачность образовательного процесса и объективность оценки его результатов;
- качество образовательной среды;
- индивидуализация образовательного процесса;

- результаты участия в региональных и федеральных программах подготовки выпускников.

Подробные результаты самообследования ежегодно размещаются в каталоге образовательных организаций в разделе «Статистика» для каждой образовательной организации (<http://sarrcoko.ru/catalog/>).

### **3. Цели и задачи реализации Программы**

Целью Программы является повышение качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучения, путем реализации для каждой общеобразовательной организации комплекса мер поддержки, разработанного с учетом результатов предварительной комплексной диагностики по этой общеобразовательной организации.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие основные задачи:

- выявление «проблемных зон» в управлении качеством образования на муниципальном и школьном уровне для их ликвидации;
- анализ и развитие муниципальных и школьных управленческих механизмов управления качеством образования;
- создание рабочей группы, включающей специалистов муниципального и школьного уровней для разработки Программы и координации деятельности исполнителей по её реализации;
- создание условий для профессионального развития педагогических и управленческих кадров общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;
- устранение дефицита педагогических кадров в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты;
- организация консультирования всех участников образовательных отношений по вопросам, связанным с реализацией конкретных мероприятий Программы;
- проведение на муниципальном уровне мониторинга, направленного на выявление динамики в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты, определение результативности работы с ними;
- реализация комплекса мер по развитию социального и образовательного партнерства, в том числе в целях повышения включенности общественности и родителей (законных представителей) обучающихся в образовательную деятельность общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.

### **4. Принципы реализации Программы**

Основные принципы реализации Программы:

- принцип сотрудничества, который предполагает, что качественное образование – это результат совместной работы всех групп и участников образовательных отношений. В соответствии с принципом сотрудничества каждый участник проекта разделяет ответственность за его результат и готов к сотрудничеству с другими участниками проекта для достижения общих целей;

- принцип открытости и объективности, который предполагает, что все действия в рамках реализации данного проекта основываются на объективной информации о качестве подготовки обучающихся и на доступности данной информации для всех участников проекта;

- использование методик, которые уже были разработаны ранее и апробированы в реальной образовательной деятельности;

- использование передового педагогического опыта.

Такой подход позволяет реализовать организационные меры с максимальной эффективностью, поскольку дает возможность не только опираться на научно обоснованные методики, но и использовать тот опыт в реализации мер поддержки образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, который есть у муниципальной системы образования.

## **5. Основные механизмы реализации Программы**

В рамках мероприятий по повышению качества образования в общеобразовательных организациях муниципального образования «Город Саратов», имеющих низкие образовательные результаты, путем реализации муниципальных проектов и распространения их результатов предусматривается:

1. Реализация школьных программ по повышению качества образования в общеобразовательных организациях города, имеющих низкие образовательные результаты:

1.1. Использование программно-целевого подхода обеспечивает большую достижимость заявленных результатов, оптимизацию процесса. На данном этапе особое значение имеет внедрение механизмов входной углубленной диагностики в общеобразовательных организациях, механизмов промежуточного и итогового мониторинга результативности программ улучшения образовательных результатов (модели «вход – выход», «вход – процесс – выход»), в том числе с использованием системы контекстных показателей, использованием механизма сопоставления по типу «цена – качество» сопутствующих социологических и социально-психологических исследований.

1.2. Проведение анализа и мониторинга результативности реализации муниципальных и школьных программ даст возможность получить информацию о динамике изменений в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты, необходимую для принятия эффективных управленческих решений.

2. Модернизация нормативно-методической базы в общеобразовательных организациях города, имеющих низкие образовательные результаты.

2.1. Подготовка к реализации корректировки образовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования в общеобразовательных организациях на основе результатов ВПР, ОГЭ и ЕГЭ.

2.2. Анализ результатов ВПР по всем параллелям, ГИА - 9 класс, ГИА-11 класс (внутри школы) для каждого: обучающегося / класса/ параллели/ общеобразовательной организации.

2.3. Результаты анализа формируются в виде аналитических справок, в которых отображаются дефициты по конкретному учебному предмету для каждого: обучающегося/класса/параллели/общеобразовательной организации.

3. Внесение изменений в рабочие программы по учебному предмету/курсу (в части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений)/курсов внеурочной деятельности, направленных на формирование и развитие несформированных умений, видов деятельности обучающихся.

3.1. Изменения, вносимые в рабочие программы по учебному предмету, могут быть утверждены в виде Приложения к рабочей программе по учебному предмету на текущий учебный год.

3.2. Приложение с изменениями к рабочей программе разрабатывается учителем-предметником, рассматривается (проходит экспертизу) на школьном методическом объединении, согласуется у курирующего заместителя руководителя общеобразовательной организации (при наличии), утверждается руководителем общеобразовательной организации. Утвержденные приложения рекомендуется разместить в соответствующем разделе на сайте общеобразовательной организации.

3.3. В рамках учебных предметов дополнительные часы на формирование и развитие несформированных умений, видов деятельности, характеризующих достижение планируемых результатов освоения основной образовательной программы начального общего и/или основного общего образования, которые содержатся в обобщенном плане варианта проверочной работы по конкретному учебному предмету, могут быть изысканы за счет:

- резервного времени (при наличии);
- уменьшения количества часов, отводимых на повторение освоенного содержания;
- включения в освоение нового учебного материала и формирование соответствующих планируемых результатов с теми умениями и видами деятельности, которые по результатам исследования были выявлены как проблемные поля, дефициты в разрезе каждого конкретного обучающегося, класса, параллели, всей общеобразовательной организации.

3.4. В рамках учебных курсов как реализации части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, и курсов внеурочной деятельности во второй четверти или первой части второго триместра все количество часов может быть отведено на формирование и развитие несформированных умений, видов деятельности, характеризующих достижение планируемых результатов освоения основной образовательной программы начального общего и/или основного общего образования, которые содержатся в обобщенном плане варианта проверочной работы по конкретному учебному предмету.

4. Внесение изменений в программу развития универсальных учебных действий в рамках образовательной программы основного общего образования.

5. Обеспечение преемственности обучения и использование межпредметных связей.

6. Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных исследования.

7. Проведение оценочного этапа:

7.1. Внесение изменений в Положение о внутренней системе оценки качества образования в общеобразовательной организации.

7.2. Включение в состав учебных занятий для проведения текущей, тематической, промежуточной оценки обучающихся заданий для оценки несформированных умений, видов деятельности.

7.3. Проведение анализа результатов текущей, тематической, промежуточной оценки планируемых результатов образовательной программы основного общего образования.

8. Проведение рефлексивного этапа: анализ эффективности принятых изменений по организации образовательного процесса в общеобразовательной организации на уровне основного общего образования. Результаты анализа формируются в виде аналитического отчёта, в котором отражена эффективность принятых мер.

9. Развитие кадрового потенциала образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты:

- обеспечение действенности системы повышения квалификации педагогических и управленческих кадров общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, предполагает выстраивание этой системы с учетом выявленных профессиональных (предметных и методических) дефицитов и практического освоения изученных технологий и приемов.

- организация обучающихся и методических мероприятий, в том числе в формате фокус-групп, вебинаров, для руководящих и педагогических работников школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, по вопросам повышения качества образования в on-line и off-line режимах.

- отслеживание эффективности повышения квалификации, методическое сопровождение и оказание методической помощи в межкурсовый период.

10. Организация сетевого взаимодействия между общеобразовательными организациями муниципального образования «Город Саратов», демонстрирующими высокие образовательные результаты, и общеобразовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты (Приложение к Программе):

Сетевое взаимодействие общеобразовательных организаций – взаимодействие в целях объединения ресурсов (кадровых, материально-технических, информационных и др.) для решения задач образования, в том числе и по повышению качества обучения в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучения.

Вовлечение общеобразовательных организаций, демонстрирующих высокие образовательные результаты в процесс обмена опытом становится также одной из активных форм организации взаимодействия и сотрудничества в рамках реализации Программы.



Сетевое взаимодействие общеобразовательных организаций, демонстрирующих высокие образовательные результаты, и общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, позволит создать единое информационное пространство и эффективно использовать имеющиеся ресурсы общеобразовательных организаций в решении актуальных задач повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты, а также создать условия для трансляции позитивного педагогического опыта. Взаимодействие общеобразовательных организаций будет осуществляться на основании соглашений (договоров) о сотрудничестве.

11. Распространение лучших практик работы в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты: организация фестивалей, конкурсов различных уровней и направленностей (в т. ч. профессионального мастерства) для всех участников образовательных отношений.

## **6. Основные направления реализации Программы.**

Модель поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, предусматривает совокупность следующих ежегодно реализуемых направлений деятельности:

1. Нормативно-правовое обеспечение модели поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты на муниципальном уровне. Перечень общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, ежегодно утверждается приказом министерства образования Саратовской области или распорядительным актом Рособнадзора. Приказом комитета по образованию муниципального образования «Город Саратов» утверждается дорожная карта (план мероприятий) на учебный год по повышению качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты.

2. Разработка и реализация стратегий (управленческих, педагогических, методических), позволяющих руководящим и педагогическим работникам общеобразовательных организаций снизить влияние неблагоприятных социальных условий на качество образования.

На уровне общеобразовательной организации управленческие стратегии могут быть обозначены следующими направлениями:

- нормативное закрепление в локальных нормативных актах мероприятий, направленных на повышение качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты;

- выстраивание эффективной кадровой политики;

- совершенствование управленческих приемов руководителей общеобразовательной организации по мотивированию педагогов к повышению качества работы;

- создание учебной программы, включающей внеурочную образовательную активность и возможность углубленного изучения предметов на профильном уровне;

- привлечение родителей (законных представителей) обучающихся, которые заинтересованы в образовательных результатах своих детей, и выстраивание адресной работы с неблагополучными семьями.

Таким образом, важно ориентировать руководителей общеобразовательных организаций на активизацию собственных ресурсов, что составляет базовую стратегию эффективного управления школой.

Среди педагогических стратегий важно определить такие, которые позволяют снизить влияние неблагоприятных социальных условий на качество образования. К ним можно отнести следующие:

- повышение учебной мотивации у обучающихся;
- формирование системы духовных ценностей у обучающихся;
- коррекция заниженной самооценки и склонности к фрустрационному поведению у обучающихся из семей, в которых родители потеряли работу;
- преодоление склонности к моделям иждивенческого поведения у обучающихся из семей, в которых родители ведут асоциальный образ жизни;
- выход из негативных сценариев путем развития личностной активности;

- развитие потенциала и способностей личности в урочной и внеурочной деятельности;

- профилактика девиантного и авитального поведения путем формирования позитивного мировосприятия;

- развитие коммуникативных навыков и командообразования;

- нивелирование влияния асоциального прошлого на процесс обучения.

Программа адресной поддержки предполагает и методические стратегии, позволяющие руководящим и педагогическим работникам общеобразовательных организаций снизить влияние неблагоприятных социальных условий на качество образования.

В рамках методических стратегий педагогам важно усвоить набор методов и средств при работе с обучающимися из неблагоприятных социальных условий:

- популяризация примеров достижений успеха людей, воспитывающихся в депривационных условиях;

- развитие различных мотивов учения школьников из неблагополучных семей (познавательные, социальные, волевые, эмоциональные);

- использование потенциала уроков по предметам гуманитарного цикла (истории, обществознания, литературы), содержащих ценностный смысл определенных поступков исторических личностей;

- формирование осознанного, уважительного и доброжелательного отношения к другому человеку, его мнению, мировоззрению, культуре, языку, вере, гражданской позиции, к истории, культуре, религии, традициям, языкам, ценностям народов России и народов мира; готовности и способности вести диалог с другими людьми и достигать в нем взаимопонимания;

- осознание значения семьи в жизни человека и общества, принятие ценности семейной жизни, уважительное и заботливое отношение к членам своей семьи;

- привлечение родителей (законных представителей) обучающихся для выстраивания совместной работы в направлении дети – родители и родители - дети.

Важную роль имеют технологии и ресурсы сетевого взаимодействия, применяемые для совместного решения задачи повышения качества образования в общеобразовательных организациях, находящихся в неблагоприятных социальных условиях.

3. Разработка и внедрение механизмов консультационной поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.

МКУ «ГМЦ» формирует заявку для ГАУ ДПО «СОИРО» на реализацию дополнительных профессиональных программ повышения квалификации для руководящих и педагогических работников общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, учебных семинаров по актуальным вопросам функционирования выделенной группы школ, оказывает тьюторское сопровождение общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, предусматривает комплекс иных мероприятий по их поддержке.

4. Мониторинг эффективности мероприятий по повышению качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты.

В целях оценки эффективности работы с общеобразовательными организациями, имеющих низкие образовательные результаты, разработан и внедряется механизм регионального мониторинга результативности мероприятий по повышению качества образования в данных общеобразовательных организациях.

Комитет по образованию администрации муниципального образования «Город Саратов» и общеобразовательные организации, имеющие низкие образовательные результаты, разрабатывают муниципальные и внутришкольные планы мероприятий (дорожные карты) по повышению качества образования. Внутришкольные дорожные карты предоставляются в органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, и размещаются на официальных сайтах общеобразовательных организаций (ноябрь текущего учебного года).

По результатам внутреннего анализа общеобразовательных организаций (отчет о результатах самообследования) и внешнего (аналитические справки и/или аналитические отчеты ГАУ СО «РЦОКО» и ГАУ ДПО «СОИРО») осуществляется совместная выработка адресных рекомендаций для руководителей учреждений по совершенствованию внутренней системы оценки качества образования (далее – ВСОКО) как предмета административного контроля.

Основные задачи:

- оценить актуальность модели ВСОКО;

- обеспечить непротиворечивость локальных актов и программно-методических документов;
- проверить соблюдение единых подходов к оценке результатов освоения основных образовательных программ;
- установить согласованность функционала команды ВСОКО;
- повысить качество оценочного инструментария рабочих программ;
- определить целесообразность мониторингов и планирование работ по их результатам;
- закрепить своевременность и эффективность обратной связи с участниками образовательных отношений;
- разработать приказ (внести изменения в приказ) руководителя общеобразовательной организации «О внутришкольном контроле, проведении самообследования и обеспечении функционирования ВСОКО в \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебном году» (февраль текущего учебного года).

Важным управленческим решением могут стать практические шаги по разработке и реализации программы перехода общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования.

Проводится анализ результатов ГИА по образовательным программам основного общего образования в форме ОГЭ, ГИА по образовательным программам среднего общего образования в форме ЕГЭ, ВПР, региональных проверочных работ.

5. Обмен опытом и распространение эффективных практик повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты.

Важным компонентом системы работы с общеобразовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты, является обмен опытом и распространение лучших практик, в том числе сетевого взаимодействия данных школ со школами, имеющими позитивный управленческий и педагогический опыт достижения высокого качества общего образования, школами-партнерами из числа резильентных и базовых школ (лидеров).

В целом модель поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, предполагает всестороннюю адресную помощь, тьюторское сопровождение, обучение школьных и управленческих команд с целью выравнивания возможностей по достижению современных стандартов и качества общего образования.

Основным показателем, определяющим эффективность работы с общеобразовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты, является сокращение количества школ не менее чем на 25-30% в следующем учебном году, вошедших в данную группу школ. Нахождение общеобразовательной организации в данном перечне второй год подряд является основанием для изменения формата поддержки и сопровождения деятельности данной общеобразовательной организации и ее последующего перевода в эффективный режим функционирования с учетом анализа более широких контекстных данных.

Таким образом, все направления в комплексе должны обеспечить уменьшение доли общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучения.

Принятие Программы позволит разработать «дорожную карту» мероприятий, детализирующих содержание каждого направления, критерии, показатели, сроки и исполнителей, а также скоординированных по ресурсам, формируемым в контексте сетевого взаимодействия всех заинтересованных организаций, привлекаемых к поддержке образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты в городе.

## **7. Ожидаемые результаты реализации Программы**

Реализация Программы обеспечит следующие результаты:

- 1) Наличие муниципального плана мероприятий (дорожной карты) по реализации Программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.
- 2) Наличие пакета документов, регламентирующих деятельность на муниципальном уровне по повышению качества образования и поддержке общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.
- 3) Разработка и реализация муниципальных программ (дорожных карт, планов) поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.
- 4) Разработка школьные программы в 100% общеобразовательных организаций города, имеющих низкие образовательные результаты, (дорожных карт, планов) повышения качества образования.
- 5) Проведение мониторингов реализации муниципальных программ (дорожных карт, планов) поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты (дорожных карт, планов) по повышению качества образования с целью получения информации о динамике изменений для принятия эффективных управленческих решений.
- 6) Определение списка общеобразовательных организаций, демонстрирующих высокие образовательные результаты, с целью использования потенциала команд этих организаций для оказания качественной адресной поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты (*Приложение к Программе*).
- 7) Наличие партнерских договоров (договоров о сотрудничестве) между общеобразовательными организациями, демонстрирующими высокие образовательные результаты и общеобразовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты на оказание консультационной, оказания консультационной, методической, организационной и другой ресурсной поддержки (не менее 5-ти в год).
- 8) Наличие муниципальной системы по выявлению профессиональных (предметных и методических) дефицитов педагогов общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.
- 9) Реализация программы повышения квалификации, профессиональной переподготовки и модули программ профессионального мастерства педагогических и управленческих кадров по тематикам для

общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.

10) Проведение на базе школ семинаров по обмену опытом, оказанию методической помощи учителям, испытывающим затруднения в преподавании ряда тем по предмету, и повышению эффективности образовательных результатов.

11) Создание в муниципалитете профессиональных сообществ педагогов и организация деятельности этих объединений. Включение в работу педагогических сообществ педагогов из 100% общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.

12) Создание сетевого ресурса, поддержки повышения качества образования в образовательных организациях муниципального образования «Город Саратов», а также создание «банка» лучших практик.

13) Разработка и реализация механизмов научно-методической и информационной поддержки, перевода общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, в эффективный режим работы.

14) Ежегодное сокращение общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты не менее чем на 30%.

15) Наличие положительной динамики в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучения в сравнении с предыдущим учебным годом.

**Основным критерием выполнения будет являться выполнение «дорожной карты» и пролонгация проектной деятельности по данному направлению.**

**Список  
общеобразовательных организаций, демонстрирующих высокие  
образовательные результаты, с целью использования потенциала команд  
этих организаций для оказания качественной адресной поддержки  
общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные  
результаты**

№ п/п	Общеобразовательные организации, демонстрирующие высокие образовательные результаты	Общеобразовательные организации, имеющие низкие образовательные результаты
1.	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Лицей №37» Фрунзенского района г. Саратова	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №18» с углубленным изучением предметов Фрунзенского района г.Саратова
2.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Лицей №15 Заводского района г.Саратова	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 38»
3.	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 87»	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 55» Ленинского района города Саратова
4.	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Медико- биологический лицей» г. Саратова	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 72» Ленинского района г. Саратова

**Модель  
поддержки общеобразовательных организаций муниципального  
образования «Город Саратов», имеющих низкие образовательные  
результаты обучения, на 2021-2024 годы**

**1. Общие положения**

Модель поддержки общеобразовательных организаций муниципального образования «Город Саратов», имеющих низкие образовательные результаты обучения, (далее – муниципальная модель) регулирует отношения, связанные с созданием и развитием механизмов и условий перевода данных общеобразовательных организаций в эффективный режим функционирования.

Целью внедрения муниципальной модели является обеспечение роста качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты, на основе оказания им адресной поддержки и создания условий для успешного перехода в эффективный режим работы.

В основу разработки муниципальной модели поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, положены следующие принципы:

- аналогового моделирования поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;
- нормативного регулирования поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;
- превентивного характера поддержки общеобразовательных организаций, демонстрирующих отрицательную динамику по результатам обучения;
- адресного характера поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;
- ресурсного многообразия поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;
- управленческого содействия как инструмента сопровождения деятельности общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;
- краткосрочности действия поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;
- мобильности и адаптивности поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.



## **2. Участники реализации муниципальной модели, их основные функции**

В качестве участников реализации региональной модели поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, определены следующие субъекты:

Комитет по образованию администрации муниципального образования «Город Саратов» в рамках муниципальных систем образования с функциями:

- разработка и реализация адресных муниципальных программ поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, с целью обеспечения их недостающими ресурсами для перехода в эффективный режим функционирования;
- контроль за выполнением школьных программ повышения качества образования, включающих, в том числе обеспечение заключения партнерских договоров (договоров о сотрудничестве);
- создание «банка» лучших муниципальных практик обеспечения качества образовательных результатов и их тиражирование.
- введение дополнительных штатных должностей в общеобразовательных организациях (например, педагог-психолог, логопед, дефектолог, тьютор);
- проведение мониторинга результатов образовательной деятельности общеобразовательных организаций, в том числе данных о посещаемости и дисциплинарных нарушениях, данных о динамике контингента;
- определение общеобразовательных организаций, демонстрирующих высокие образовательные результаты, с целью использования потенциала команд этих организаций для оказания качественной адресной поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;
- информационная поддержка участников реализации модели и информирование педагогической общественности и заинтересованных в развитии образования организаций и лиц о ходе и результатах проекта;
- инициирование новой тематики деятельности методических объединений педагогов и/или создание новых методических объединений педагогов общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.

Общеобразовательные организации, имеющие низкие образовательные результаты, с функциями:

- разработка и реализация программ (дорожных карт, планов) по повышению качества образования, с целью перехода их в эффективный режим функционирования и обеспечения положительной динамики образовательных результатов обучающихся;

- участие в реализации мероприятий проекта, преодоление выявленных дефицитов всех факторов, определяющих качество образовательных результатов, формирование опыта преодоления проблем.

Общеобразовательные организации, демонстрирующие высокие образовательные результаты, с функциями:

-принятие решения о возможных видах и формах поддержки, заключение договоров о сотрудничестве, оказание поддержки в соответствии с договорами;

- участие в экспертных и мониторинговых процессах;

-участие в мероприятиях проекта по обмену опытом обеспечения качества образовательных результатов.

Организации дополнительного образования детей с функциями:

- предоставление дополнительных образовательных ресурсов общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты, в рамках адресных муниципальных программ их поддержки;

### **3. Ожидаемые результаты реализации муниципальной модели**

Реализация муниципальной модели предполагает следующие ожидаемые результаты:

- разработана муниципальная концепция и механизмы перевода общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, в эффективный режим работы;

- разработан муниципальный план мероприятий (дорожная карта) по реализации Программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;

- разработан пакет документов, регламентирующих деятельность на муниципальном уровне по повышению качества образования и поддержке общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;

- разработаны и реализованы муниципальные программы (дорожные карты, планы) поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;

- создана инфраструктура для оказания информационно-методической помощи общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты;

-разработаны в 100% общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, школьные программы (дорожные карты, планы) повышения качества образования;

- проведены мониторинги реализации муниципальных программ (дорожных карт, планов) поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, и школьных программ (дорожных карт, планов) по повышению качества образования с целью получения информации о динамике изменений и для принятия эффективных управленческих решений;

- определен список общеобразовательных организаций, демонстрирующих высокие образовательные результаты, с целью использования потенциала команд этих организаций для оказания качественной адресной поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;

- заключены партнерские договоры (договоры о сотрудничестве) между общеобразовательными организациями, демонстрирующими высокие образовательные результаты, и общеобразовательными организациями,

имеющими низкие образовательные результаты, на оказание консультационной, методической, организационной и другой ресурсной поддержки (не менее 5-ти в год);

- создана муниципальная система по выявлению профессиональных дефицитов педагогов общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;

- создан «банк» лучших практик;

- разработаны и реализованы механизмы научно-методической и информационной поддержки, перевода общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, в эффективный режим работы;

- обновлено содержание, форм и средств организации образовательного процесса в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты, на основе совместной коллективной распределенной деятельности участников сетей;

- наблюдается положительная динамика образовательных результатов общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;

- в системе образования муниципального образования «Город Саратов» созданы и обобщены успешные практики перевода общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования.

Приложение № 3  
к приказу председателя комитета  
по образованию администрации  
муниципального образования  
«Город Саратов»  
от 02 апреля 2021 года № 226

**ДОРОЖНАЯ КАРТА**  
**по реализации Программы поддержки общеобразовательных**  
**организаций муниципального образования «Город Саратов»,**  
**имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на**  
**2021-2024 годы**

№ п\п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Ожидаемый результат
<b>I. Организационно-управленческие мероприятия</b>				
1.	Определение в каждой общеобразовательной организации ответственного работника за проведение работы по обеспечению качества образования	август		
2	Проведение мониторинговых исследований, направленных на: - выявление школ, показывающих низкие образовательные результаты; - динамику показателей качества образования; - комплексную оценку условий деятельности, управленческого и педагогического потенциала	ежегодно октябрь, декабрь, март, май	Комитет по образованию, РОО	Справка по итогам мониторинга деятельности (по итогам четверти направляется в управление образования)
3	Ежегодное проведение муниципальных мониторинговых исследований (проверочных работ)	февраль-март	Комитет по образованию, МКУ «ГМЦ», РОО, УО	Определение уровня качества образования на уровне основного общего и среднего общего образования
4	Анализ эффективности деятельности школ по повышению качества образования за 3 года	ежегодно	Комитет по образованию, РОО, УО	Корректировка «дорожной карты»

5	Анализ результатов проведения государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) и разработка планов по подготовке к ГИА выпускников основного общего и среднего общего образования	ежегодно	Комитет по образованию, РОО, УО	Разработка рекомендаций и предложений по повышению качества результатов государственной итоговой аттестации
6	Формирование и реализация школьных и районных планов по подготовке к ГИА выпускников 9 и 11 классов	ежегодно	Комитет по образованию, РОО, УО	Улучшение качества подготовки к ГИА
7	Организация участия выпускников 9 и 11 классов в пробных ЕГЭ, ОГЭ	постоянно	Комитет по образованию, РОО, УО	
8	Организация участия в олимпиадах, конкурсах творческих исследовательских работ, проектах	ежегодно	Комитет по образованию, МКУ «ГМЦ», РОО, УО	
9	Приведение сайтов ОУ в соответствие с требованиями законодательства	февраль – март 2021	Комитет по образованию, РОО, УО	Повышение эффективности и качества образования
10	Организация консультационно-методического обеспечения разработки и реализации плана мероприятий по поддержке школ, находящихся в группе риска или показывающих НОР	постоянно	Комитет по образованию МКУ «ГМЦ», РОО, УО	Повышение эффективности и качества педагогической деятельности
11	Закрепление школы, показывающей стабильно высокие образовательные результаты за школами, показывающих низкие образовательные результаты	3 квартал 2021 года	Комитет по образованию, РОО, ОУ	Повышение качества образования в школах, показывающих устойчиво низкие результаты
12	Предоставление документов школ, показывающих НОР.	Ежегодно с 2021 года	Комитет по образованию, РОО, УО	Повышение качества образования в школах, показывающих устойчиво низкие результаты
13	Обобщение и распространение педагогического опыта	ежегодно	Комитет по образованию,	Повышение качества образования в школах,

	учителей школ, показывающих стабильно высокие результаты на государственной итоговой аттестации, в целях оказания практической помощи школам, показывающим стабильно низкие результаты и находящимся в группе риска.			МКУ «ГМЦ», РОО, УО	показывающих устойчиво низкие результаты
14	Организация контроля за созданием общеобразовательной организацией системы учёта обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации.	ежегодно		ОУ Комитет по образованию, РОО, УО	Адресная помощь семьям и детям, оказавшимся в трудной ситуации.
15	Увеличение доли обучающихся с ОВЗ и детей – инвалидов от общего числа обучающихся с ОВЗ и детей-инвалидов, которым предоставлена психолого-педагогическая и социальная помощь.	2021-2024		Комитет по образованию, РОО, УО	Своевременное определение статуса ОВЗ и образовательного маршрута учащегося
16	Реализация и корректировка муниципальных программ поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты	2021-2024		муниципальный координатор ОУ	Повышение качества образования в школах, показывающих устойчиво низкие результаты
<b>II. Приведение базовой инфраструктуры школ в соответствие современным требованиям</b>					
17	Участие в национальных проектах «Образование», «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная среда», «Демография»	Ежегодно		Комитет по образованию, РОО, УО	Развитие интеллектуальных способностей обучающихся
<b>III. Развитие кадрового потенциала руководящих и педагогических работников</b>					
18	Организация участия в повышении квалификации руководителей и педагогических работников школы (курсы, семинары,	2021-2024 гг.		Комитет по образованию, РОО, УО	Повышение уровня профессионального мастерства педагогов

	вебинары)				
19	Обеспечение повышения квалификации педагогических и руководящих кадров для организации работы с обучающимися и воспитанниками с ОВЗ в условиях инклюзивного образования.		До 2024 года	Комитет по образованию, РОО, УО	Наличие системы работы с обучающимися ОО с ОВЗ
20	Обеспечение консультационно-методического сопровождения школы по разработке индивидуальных образовательных маршрутов, обеспечивающих успешность достижения положительных образовательных результатов		С сентября 2021 года	Комитет по образованию, РОО, методические объединения ОУ	
21	Проведение мониторинга педагогических затруднений учителей-предметников по выявлению причин низких результатов ГИА.		4 квартал каждого учебного года	Комитет по образованию, РОО, УО	Положительная динамика результатов ГИА
22	Анализ материалов по работе с неуспевающими и слабоуспевающими обучающимися (список обучающихся, план работы, график консультаций, протоколы педсоветов по итогам учебного года.)		ежегодно декабрь,	Комитет по образованию, РОО, УО	Повышение качества обучения данной категории обучающихся
23	Индивидуальное собеседование с руководителем общеобразовательной организации по итогам анализа представленных материалов.		ежегодно декабрь, май	Комитет по образованию, РОО, УО	Определение уровня качества подготовки обучающихся и выпускников
24	Обсуждение вопросов качества подготовки к ГИА на совещаниях с руководителями ОО		ежеквартально	Комитет по образованию, РОО, УО	Улучшение качества подготовки к ГИА
25	Организация		2021-2024	Комитет по	Повышение мотивации

	внутришкольного повышения профессиональной компетентности педагогов через проведение семинаров, мастер-классов,	годы	образованию, РОО, УО	у педагогов на достижение оптимальных результатов.
26	Организация консультационно-методического сопровождения по развитию в общеобразовательной организации дополнительного образования обучающихся.	2021-2024 годы	Комитет по образованию, РОО, УО	Развитие творческих способностей учащихся, формирование физически развитой личности.
27	Профориентационная работа с обучающимися, направленная на ориентацию выпускников школы для обучения в педагогических учебных заведениях, в том числе по контрактно-целевому обучению	ежегодно	Комитет по образованию, РОО, УО	Обеспеченность ОО молодыми специалистами. Закрепление и организация работы педагогов-наставников с молодыми специалистами и вновь прибывшими
<b>IV Эффективное использование внутренних и внешних ресурсов</b>				
28	Взаимодействия, социального партнерства школ, показывающих НОР, со школами со стабильно высокими образовательными результатами.	ежегодно	Комитет по образованию, РОО, УО	Повышение уровня профессионального мастерства педагогов Повышение эффективности и качества образования
29	Организация и проведение для педагогов профессиональных конкурсов, фестивалей педагогических идей, методических разработок.	2021-2024	Комитет по образованию, РОО, УО	Повышение уровня профессионального мастерства педагогов
30	Обеспечение доступности дополнительного образования для детей различных категорий с учетом индивидуальных потребностей и особенностей детей различных категорий ( в том числе талантливых детей, детей с ОВЗ).	ежегодно	Комитет по образованию, РОО, УО	Увеличение числа детей, участвующих в мероприятиях, направленных на выявление одаренности.



31	Привлечение родительской общественности в качестве общественных наблюдателей при проведении процедуры мониторинговых обследований, итоговой аттестации, ВПР	ежегодно	Комитет по образованию, РОО, УО	Повышение потенциала для самообразования и саморазвития. Возможность для дальнейшего успешного и динамичного профессионального роста
<b>V Информационная открытость реализации дорожной карты</b>				
32	Обеспечение информационной открытости результатов реализации «дорожной карты» на муниципальном уровне с использованием СМИ и информационно-телекоммуникационной сети Интернет	постоянно	Комитет по образованию, РОО	Удовлетворение общественности в информации о результатах работы школы, получение родителями осмысленного представления о деятельности школы, успехах и проблемах учащихся.